



העסקאות • הפיתוחים • החדשות

עסקת מיליארד הדולר של UVISION

החברות מיסטרל האמריקאית ו-UVISION הישראלית הודיעו על סגירת עסקת ענק לאספקת מל"טים מתאבדים תמורת 982 מיליון דולר, בחוזה רבי-שנתי החל מ-2026. ההסכם של החברה מעמק חפר עם וושינגטון כולל את קניית האמצעים, הטמעתם בכוחות השרה בצבא האמריקאי, הכשרות ואימונים, וכן תחזוקה שוטפת.

האמריקאים בחרו בדגם הירו 120 של יויויז, שמגיע לטווח מקסימלי של כ-40 ק"מ ולמשך הפעלה של כשעה. ניתן להתקין עליו ראשי נפץ שונים, למשל נגד כלי רכב משוריינים או נגד אדם.

מיסטרל מתמחה באינטגרציה של מערכות ביטחוניות, ובמסגרת חלוקת העבודה בין החברות היא תפעל קבלן ראשי לניהול הפרויקט בארה"ב. זאת, על אף שליווייז יש חברה בת אמריקאית.

אלבית תשדרג מטוסים עבור ארגנטינה?

ארגנטינה נמצאת בעיצומו של תהליך לשדרוג כוחות הצבא השונים שלה. אחד הצעדים הבולטים בתהליך היה רכישת 24 מטוסי F-16 שהיו בשימוש דנמר, תמורת 300 מיליון דולר אשתקד. רכישה כזו מחייבת שדרוג משמעותי של המטוסים, שיעמיד אותם בשורה אחת עם הרמה הטכנולוגית בשוק. בתהליך מעורבות חברות דגניות וכמובן אמריקאיות כמו לוקהיד מרטין, יצרנית המטוסים, אבל כעת מי שעשויה להשתלב, לפי דיווחים באמריקה הלטינית, היא אלבית.

החברה כבר שדרגה סנקי TAM עבור הצבא הארגנטינאי, וכעת בתקשורת ביטחון מגדירים את השלב הבא במגעים כ"גישושים".

פיילוט מטול רימונים האמריקאי

צבא ארה"ב העניק לחברת FN America חוזה בסך 2 מיליון דולר לקידום האבטיפוס של מערכת מטול רימונים חדשה, MTL-30, שתהווה את הדור הבא של המטולים ללוחם עם רמת קטלניות ודיוק גבוהה יותר. המטול, בעל קליבר של 30 מ"מ, ייוצר במתקן החברה בצפון קרוליינה. הוא כולל מחסנית של שלושה או חמישה רימונים, אורכו כ-90 ס"מ, ומשקלו כחמישה ק"ג – במטרה להקל על הלוחם שגנדרש להפעילו. מטעם FN נמסר כי הכלי יוכל לשמש הן ללחימה בשטחים קטנים והן מול כלי טיס בלתי מאוישים, כחלק מייעורו לשדה הקרב העתידי.

הפנטגון מקצץ דרגות והוצאות השכר

הפנטגון הוריד את דרגת מפקד חיל האוויר האמריקאי באירופה ואפריקה מגנרל ארבעה כוכבים לגנרל שלושה כוכבים, במסגרת ניסיונות לצמצם הוצאות שכר. מטעם חיל האוויר נמסר כי השינוי נובע ממדיניות מוכיח ההגנה פיש הגסט'. בחודש מאי הורה הגסט' לפנטגון להוריד ב-20%, לכל הפחות, את מספר הגנרלים והאדמירלים בדרגת ארבעה כוכבים בצבא, ובשיעור דומה גם במשמר הלאומי. "זהו צעד קריטי בתהליך הסרת היקף הכוחות המיותר, כדי לייעל את ההנהגה", הסביר.

הבחירה להפחית את דרגתו של מפקד חיל האוויר באירופה ואפריקה בולטת במיוחד, שכן הוא נושא בנוסף בתפקיד רב-חשיבות ברמה הבינלאומית – מפקד פיקוד האוויר של ברית נאט"ו.

דן שמואל אלמט

בזמן שהמנכ"ל מגבש קבוצת רכישה: דן בתחתית מדד שירות התחבורה

הציון של אגד במדד השירות של משרד התחבורה ירד, והיא איבדה את המקום הראשון • דן נשארת בשולי הטבלה אך טוענת: המטרופולין מתמודד עם אתגרים ייחודיים

צילום: תמר מצבי



במדד שירות התחבורה (66.5 בשנה שעברה)



במדד שירות התחבורה (83.85 בשנה שעברה)

מבין 5 החברות הגדולות, סופרבוס התייצבה במקום הראשון (עם ציון של 83.4), ומיד אחריה אגד (82.9) ואלקטרה אפיקים (81.4). השתיים הבאות הן קווים ומטרופולין

גרשמה מגמת שיפור בפעילות החברה, אף שהשירות עדיין לוקה בחסר, בעיקר באזור בקעת אונג.

"השיטה שעובדת מול מפעילי התחבורה הציבורית היא אחת – רק כוח, אחרת השירות שהציבור מקבל נותר גרוע", אמר גורם בענף בשיחה עם גלובס.

ומה קורה בדן?

מי שסוגרת את הטבלה היא דן, עם ציון 53 בלבד לעומת ממוצע ארצי של 74. החברה, שמפעילה כיום אשכול אחד בלבד בגוש דן, ממשיכה לרושם ירידה עקבית בביצועיה. כבר בחציון השני של 2024 היא הידרדרה למקום האחרון עם ציון של 51.6, לאחר שבחציון הראשון של אותה השנה התקדמה רק מעל החברות תנופה ומטרופולין עם ציון של 66. ברקע, מרווח כי מנכ"ל החברה, אופיר קרני, מגבש קבוצה לרכישת דן לפי שווי של כ-3 מיליארד שקל.

מזן נמסר: "דן מתמודדת עם עומסי תנועה, עובדות תשתית וחסימות צירים, אך שומרת על שירות איכותי באמצעות ליגור נהגים, הספת אוטובוסים והתאמות יומיומיות. מדרי הבקרה הארציים אינם מבדילים בין אזורים, אך משרד התחבורה מקדם שיטה מותאמת שתשקף את אתגרי ההפעלה במרכז. דן תמשיך לפעול באחריות ובמסירות ולשמור על שביעות רצון גבוהה גם בתנאים תפעוליים קשים". עם זאת, חברות נוספות שפועלות במטרופולין דווקא שיפרו את ציוניהם.



אופיר קרני, מנכ"ל קבוצת דן צילום: יהונתן בלום

ירי קרן ג'נריישן הייתה בתחתית מדרג השירות בשנים האחרונות, אך הציגה שיפור דרמטי של 17% בתוך חצי שנה בלבד וקיבלה ציון 69. ההסבר לכך פשוט: רגולציה.

ברשות הארצית לתחבורה ציבורית לא הסכימו לחתום על הסדרה ענפית מול מטרופולין עד שזו שתשר את ביצועיה. בדוחות ג'נריישן אפשר לראות כמה היא חשובה לה.

הבעיות המבניות בענף, ובהן ירידה במהירות נסיעה וקושי בגיוס נהגים, מקבלות מענה בהסכם חדש שהוצע לחברות על ידי המדינה, ובמסגרתו הן מחויבות לטייב ולערכך את מפות הנסיעה, ערכון תמהיל ההכנסות שלהן ישתנה ויכלול 15% לפי מספר הנוסעים (לעומת אחוזים בודדים קודם לכן) ובתמורה תקופת הוויכוח באשכולות תוארך עד 4 שנים.

בעקבות שימוע שנערך לה במחצית השנייה של שנת 2023 – לאחר שלא עמדה בתנאי הוויכוח בשלושה מתוך ארבעה אשכולות – החליפה החברה הנחלה הציגה תוכנית הבראה. כך עולה ממסמכים שהגיעו לידי גלובס. מאז

אסף זגריק

בלעדי

בחציון הראשון של 2025 איבדה אגד את המקום הראשון במדד השירות של משרד התחבורה, שברק 22 חברות הפועלות ברחבי הארץ. הציון של אגד ירד ביותר מ-6%, והיא נדחקה למקום השני – אחרי סופרבוס של משפחת בליליוס, שתפסה את הבכורה. הירידה בדירוג מסמנת תפנית מפתיעה לאגד – שלוש שנים אחרי שנרכשה על ידי קרן קיסטון. בסמוך לרכישה התמקמה אגד במקום הראשון בדירוג עם ציון של 85 (מתוך 100 נקודות) לעומת ממוצע נמוך בהרבה.

קשה להסיק מסקנות על סמך הציון אחד, אבל לפי גורמים בממשלה הזמן יוכיח האם הירידה בביצועים היא תוצאה מקרית או מגמה שיש לשם אליה לב. דירוג הביצועים כולל בקרה אלקטרונית על הנסיעות וביצוען, בקורת לאורך מסלול הנסיעה כדי לוודא חריגות במסלול או באיטוף נוסעים, חוות דעת של נוסעים, ובקרה על תשתיות התחבורה של החברה.

הירידה של אגד

בשלב הראשון הקרן רכשה 60% ממניות אגד תמורת 2.96 מיליארד שקל שמשקפים שווי של כמעט 5 מיליארד שקל לחברה. בהמשך, ביולי 2024, קיסטון מימשה את האופציה לרכישת 18% נוספים תמורת 850 מיליון שקל.

אגד, אחת משתי השחקניות ההיסטוריות ששלטו בשוק במשך עשורים עד שהוא נפתח לתחרות, מפעילה אוטובוסים ושירותי הסעה בארץ ובחולל כולל רכבות קלות, אך היא מחזיקה גם בפורטפוליו גרל"ן משמעותי.

במקביל, החברה הסתבכה בעימות מול משרדי הממשלה לאחר שביקשה למשוך דיבידנדים שלא משורת הרוח, צעד שעורר חשש לפגיעה בשירות. לאחר משא ומתן עיקש התאפשרה חלוקה חלקית, ומרווחות החברה עולה שמואו הרכישה אגד חילקה כמיליארד שקל בדיבידנד.

מאגד נמסר בתגובה: "טרם קיבלנו ליירנו את הנתונים ממשרד התחבורה ולכן איננו יכולים להתייחס לממצאיהם לגופם. עם זאת, אגד משקיעה משאבים רבים ומשמעותיים בשיפור מתמשך של השירות וחווית הלקוח".

מטרופולין מתחזקת

מן הצד השני של הטבלה גם כן חל מהפך. חברת מטרופולין שנרכשה על